

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři, milí čtenáři této výroční zprávy,

bezprostředně poté, co byl uzavřen hospodářský rok 2023, vám představenstvo akciové společnosti předkládá tuto výroční zprávu s cílem a ambicí seznámit vás co nejobjektivněji s celkovou problematikou – s úspěchy i dílčími problémy a se všemi podstatnými skutečnostmi, které uplynulý rok naši společnost provázely.

Rok 2023 byl z pohledu historie a v souvislosti s geopolitickou situací jen hůře předvídatelný. Evropská ekonomika, ale i její obyvatelstvo byly v souvislosti s válkou na Ukrajině postiženy nejistotou pramenící z obav, a to nejen o energetickou bezpečnost. Průměrná míra inflace dosáhla v roce 2022 nebývale vysoké hodnoty 15,1 %. Stále přetrvávaly značné obavy pramenící z inflačního nárůstu cen materiálu a služeb. Dozorčí rada, už v prosinci 2022, možná i z těchto důvodů stanovila na první pohled poměrně málo ambiciózní plán v oblasti dosažení zisku společnosti. Oproti roku 2022, kdy bylo dosaženo čistého zisku společnosti ve výši 163,7 mil. Kč, plánovala společnost dosáhnout v roce 2023 zisku pouze ve výši 57 mil. Kč.

Velkou podnikatelskou nevýhodou pro rok 2023 bylo, že se společnosti nepodařilo zafixovat ceny energií tak dobře jako v roce 2022. Nicméně vládní zastropování cen energií přineslo pozitivní efekt v oblasti nákupu elektrické energie. Nákupní cena plynu společnosti byla nižší než cena vládou zastropovaná. Na významný nárůst energetických nákladů reagovala společnost velmi aktivním přístupem k úsporným energetickým opatřením všeho druhu. V oblasti spotřeby plynu nebyl vyhlášen žádný regulační stupeň. Vzhledem k vyššímu vytěžování tunelových pecí a ke stagnaci zakázek, nebyla v roce 2023 znovu uvedena do provozu tunelová pec č. 4 na Divizi 02 ve Velkých Opatovicích. Pec byla vypnuta již v září 2022 hlavně z důvodu nedostatku pracovníků na lisovně. V Roce 2023 uspořené plyn v objemu 16 429 MWh byl zpětně odkoupen dodavatelem za cenu 630 865 EUR.

Další nevýhodou v roce 2023 byl významně nevýhodný kurz eura, což je pro exportně orientovanou firmu velmi důležitý faktor, ovlivňující její hospodaření. Oproti roku 2022 posílila koruna z průměrných 24,56 CZK/EUR na 24,00 CZK/EUR. Tuto podnikatelskou nevýhodu se z větší části podařilo kompenzovat průběžným fixováním kurzu eura vůči české koruně. Výrazným problémem, se kterým se naše společnost, stejně tak jako celá řada jiných firem, musela potýkat, byla velmi vysoká úroveň inflace, způsobující růst vstupních nákladů.

Převážně v první polovině roku se společnost potýkala také s přetrvávajícím nedostatkem pracovníků. Zejména v dělnických profesích nebylo možné na trhu práce získat kvalitní zaměstnance. Nedostatek vlastních pracovníků se snažila společnost eliminovat nábořem agenturních pracovníků. Toto řešení však mělo i svoji negativní stránku, projevující se ve vysoké míře nespolehlivosti agenturních pracovníků. Snahou společnosti bylo přijmout své vlastní kmenové zaměstnance a s agenturními pracovníky ukončit spolupráci, což se podařilo až ve druhé polovině roku.

Vysoká míra inflace způsobila pokles reálných mezd a vyvolala tlak všech tří odborových organizací působících ve společnosti na zvyšování mezd. Meziroční nárůst mezd v roce 2023 činil 8,84 %. Celková průměrná mzda včetně započtení příspěvků organizace na důchodové a životní pojištění dosáhla 42 800 Kč. Společnost má uzavřenu kolektivní smlouvu s platností do června 2024. Fyzický stav zaměstnanců ke konci roku činil 663 z toho 556 v dělnických profesích.

V hodnoceném roce 2023 jsme rovněž věnovali určitou preventivní pozornost pro případ návratu koronaviru, aby nezpůsobil výrobní problémy na pracovištích. V omezené míře tak pokračovala až do druhé poloviny roku opatření přijatá v roce 2022. Nemocnost zaměstnanců mírně poklesla z 10,05 % v roce 2022 na celkových 9,23 %. Podíl přesčasové práce oproti roku 2022 poklesl ze 3,16 % na 2,8 %.

Společnosti se podařilo udržet nezbytnou zaměstnanost umožňující zvládnout všechny zakázky v potřebných termínech.

Přes veškeré problémy, se kterými se společnost musela potýkat, nepocítila žádnou znatelnou újmu, naopak, i přes výrazný nárůst cen prakticky všech vstupů, jsme vykázali meziroční nárůst výkonů o 4,25 % na celkových 1 891 597 tis. Kč. Zisk společnosti po zdanění ve výši 134 086 tis. Kč byl oproti roku 2022 o 18 % nižší. Hlavním důvodem však bylo posunutí expedice velmi lukrativních zakázek na dinas z prosince 2023 na leden a únor 2024. Posunutí bylo způsobeno prodlením v dopravě na straně zahraničních odběratelů.

Po celý rok společnost vykazovala stabilitu, prosperitu a zlepšující se likviditu. Ke konci roku neměla společnost již žádné provozní úvěry a peněžní prostředky firmy se meziročně zvýšili o 45,3 mil. Kč na 152 070 tis. Kč.

Významným způsobem k tomu přispěl již v roce 2021 zavedený systém řízení produktivity práce a efektivity výroby, spočívající v pravidelném týdenním sledování a vyhodnocování důležitých výrobních ukazatelů a následně stanovení nápravných opatření ve všech výrobních divizích. Dalším důležitým faktem bylo také zavedení systému pro omezení nadvýroby, a tím vzniku obtížně prodejných zásob. Obzvláště si vážím také toho, že se nám podařilo úspěšně pokračovat v systému úsporných opatření nezbytných v reakci na pokračující nárůst cen vstupů.

Zavedený motivační systém pro pracovníky obchodu, jejich reporting a příslušné zpětné vazby do výroby měly velmi pozitivní vliv na obchodní výkonnost společnosti. Zaplněnost výrobních kapacit byla na velmi dobré úrovni. Celkově bylo vyrobeno 138 807 tun žáromateriálů, což bylo v porovnání s rokem 2022 jen o 1,1 % méně. V roce 2022 realizovaný projekt přesunu výroby dinasu ze závodu v Bochumi do Svitav nepřinesl očekávané navýšení produkce dinasu, výroba dinasu ve společnosti poklesla z 18 870 tun v roce 2022 na 16 681 tun v roce 2023.

Naopak se dařilo prodeji kamnářského šamotu a společnost musela dokonce přijmout rozhodnutí o zahájení výroby tohoto zboží i ve svitavském závodě. Výroba tohoto sortimentu je vhodným doplňkem k výrobě komínové keramiky. V roce 2023 se ve Svitavách vyrobilo 12 336 tun komínové keramiky a 2 632 tun kamnářského šamotu, což přispělo k celkovému nárůstu výroby v tomto závodě o 8,16 % na celkových 30 702 tun.

Rok 2023 máme za sebou, veškeré jeho vyčíslitelné skutečnosti a výsledky byly řádně vykázány a podrobeny nezávislému auditu a předběžně odsouhlaseny orgány a.s. S výsledky seznámíme akcionáře naší společnosti na valné hromadě akcionářů, kterou plánujeme svolat dne 22. 5. 2024.

Na tomto shromáždění můžeme s uspokojením konstatovat, že jsme hospodářský rok 2023 přes všechny těžkosti zvládli velmi dobře. Z hlediska dosaženého obratu, výsledku hospodaření, vývoje vlastního jmění a dalších ukazatelů jsme dosáhli srovnatelných výsledků jako v předchozím roce, který byl jedním z nejúspěšnějších v historii společnosti. Výkony se meziročně zvýšily o 4,25 %, tržby dosáhly téměř 1,6 mld. Kč a zisk po zdanění ve výši 134,1 mil. Kč byl významně vyšší, než stanovoval plán. Nepodařilo se snížit celkový objem zásob, který narostl hlavně v oblasti výrobků o více než 21 % na 892 355 tis. Kč. Hlavním důvodem, jak jsem už zmínil dříve, bylo posunutí expedice hotových výrobků způsobené našimi odběrateli. Musím podtrhnout, že se také podařilo oproti minulému období výrazně snížit bankovní úvěry a výpomoci z 126 405 tis. Kč na 58 197 tis. Kč.

Rád bych poděkoval za úspěšně zakončený rok 2023 všem zaměstnancům naší společnosti za poctivou a často i velmi namáhavou práci. Rovněž bych chtěl poděkovat kolegům z představenstva, které usilovalo o prosperitu firmy a muselo řešit celou řadu strategických otázek. Jménem představenstva děkuji i dozorčí radě za objektivní a konstruktivní posuzování předkládaných zpráv a našich návrhů směřujících k rozvoji firmy. Také všem třem odborovým organizacím bych rád poděkoval za vstřícnost a dobrou spolupráci, která přispěla k pozitivní pracovní atmosféře v naší společnosti.

Děkuji rovněž všem obchodním partnerům a spolupracujícím subjektům za jejich součinnost a rád bych vyjádřil svoje přesvědčení, že i nadále zůstaneme seriózním a spolehlivým partnerem a respektovaným regionálním podnikem a uznávaným zaměstnavatelem.

Jiří Kyncl
předseda představenstva a.s.

1. Oblast majetkoprávní, organizační a HR

Uplynulý rok 2023 přinesl zásadní změny ve struktuře vlastníků akciové společnosti.

Dosavadní majoritní vlastník P-D Industriegesellschaft mbH v průběhu roku 2023 prodal 657 200 kusů, 86,77 % společnosti RHI Magnesita GmbH, zřízené podle podle rakouského práva, se sídlem Kranichberggasse 6, Vídeň 1220, Rakousko, registrovanou v obchodním rejstříku pod číslem FN 442121d. Společnost se tak přesunula z koncernu Preiss-Daimler do koncernu RHI Magnesita. Počet akcií druhého největšího akcionáře MSLZ Property s.r.o. Praha zůstal nezměněn, přičemž tento akcionář disponuje počtem 76 483 kusů cenných papírů společnosti, tedy podílem ve výši 10,10 %. Zbýlý počet akcií je rozptýlen mezi dalších 323 akcionářů. Celkem je emitováno 757 400 kusů akcií na jméno, jsou vydány v listinné podobě a jejich nominální cena představuje 1 000 Kč/kus.

Organizační struktura skupiny pochopitelně v souvislosti se změnou majoritního vlastníka a vstupem do skupiny RHI Magnesita doznala změn. Jak bylo uvedeno výše, majoritním vlastníkem je rakouská společnost RHI Magnesita GmbH, jejímž 100% vlastníkem je nizozemská společnost RHI Magnesita N.V. Tato společnost je kótovaná na burzách ve Vídni i v Londýně. Další informace o spolupráci uvnitř koncernu jsou uvedeny ve Zprávě představenstva a.s. o vztazích mezi propojenými osobami, která je součástí této výroční zprávy.

Výše popsanou změnu v osobě majoritního vlastníka nebyl nikterak dotčen podíl ve společnosti ve výši 50 % v dceřiné společnosti P-D Kremen d.d.o. ve Slovinsku, výsledky podnikání společnosti P-D Kremen d.d.o. za rok 2023 jsou k dispozici v příloze účetní závěrky společnosti.

Druhá majetková účast naší a.s. – Izoker s.r.o., kde náš podíl představuje celých 100 %, byla i v roce 2023 nefunkční firmou, tedy bez nákladů a výnosů, a zůstává pouze zaregistrovaným subjektem pro případné budoucí podnikatelské záměry či potřeby.

Obsazení orgánů společnosti doznalo v roce 2023 i v souvislosti s výše zmíněnou transakcí značných změn. K 1. 3. 2023 byl do představenstva společnosti zvolen Ing. Jindřich Tománek. Následně došlo s účinností k 2. 10. 2023 k rezignaci na členství i funkce v představenstvu u p. Johannese Mahra a p. Stephana Lohna. Na jejich místo byli zvoleni p. Bodo Wagner a p. Martin Silbernagl. V souvislosti se změnami ve společnosti došlo také k obměně členů dozorčí rady, když dosavadní členové p. Stefan Preiss-Daimler a p. Jan-Carsten Ihle s účinností k 19. 12. 2023 rezignovali na své funkce i členství a novými členy dozorčí rady byli zvoleni pánové Simon Kuchelbacher a Simon Mösslacher.

Stálým tématem posledních let bývá oblast lidských zdrojů. Průměrný počet zaměstnanců činil 661, z toho 105 technicko hospodářských pracovníků a 556 dělníků, ale výrobní zaplněnost si vyžádala i angažmá agenturních pracovníků, kteří odpracovali celkem 15 117,5 hodin. Meziroční index průměrné mzdy zaměstnanců (s vyloučením mezd manažerů) dosáhl hodnoty 108,84 %. Došlo tak k nárůstu průměrné výše mzdy řadových zaměstnanců. Naopak index nemocnosti (pracovní neschopnost a karanténa) v loňském roce poklesl na hodnotu 9,23 %, přitom v roce 2022 stejný index dosáhl hodnoty 10,05 %.

2. Oblast výrobní a prodejní

Ač byl obchodní rok 2023 celkově pro naši společnost úspěšným, na úroveň roku 2022 se navázat nepodařilo. Hodnoty vyrobených jednotek i realizovaných tržeb zaznamenaly pokles.

K jednotlivým výrobním skupinám lze podat následující komentář.

Šamotové kameny

V roce 2023 se opět podařilo udržet vysokou úroveň výroby i prodeje šamotových kamenů.

Výroba šamotových kamenů dosáhla úrovně 103 % roku předcházejícího, v prodeji jsme zaznamenali růst o 8 %. S odstupem nejvýznamnějším oborem prodeje našich šamotových kamenů zůstává hliníkárenství. Absence velkých projektů pro výstavbu nových agregátů bohužel pokračovala také v loňském roce, přesto jsme si v tomto oboru polepšili o 10 %. V růstové tendenci pokračovaly také prodeje kamnářského šamotu, oproti roku 2022 přidaly tržby v této kategorii dalších 39 %. Pokles prodejů šamotových kamenů jsme zaznamenali zejména v metalurgii a to o 21 %.

Magnetitové kameny

V oblasti prodeje magnetitových kamenů se podařilo po předloňském poklesu opět navýšit tržby, meziročně o 20 %. Je nutno podotknout, že poptávka po primárním použití těchto kamenů (v akumulčních kamnech) je více než tržní situací určována vypisovanými dotačními tituly na výměnu těchto agregátů.

Další aplikací magnetitových kamenů je použití v domácích kamnech za účelem získání a využití sekundárního tepla. Tato část představovala loni 9 % celkových tržeb za magnetitové kameny.

Dinasové kameny

Po předloňském jednorázovém navýšení výroby a prodeje dinasových kamenů v důsledku rozhodnutí o koncentraci výroby dinasových výrobků v rámci celé skupiny do našeho svitavského závodu se nám loni podařilo stabilizovat se na nově dosažených úrovních. Pokles tržeb o 10 % byl způsoben zejména ztrátami v oblasti dodávek do metalurgie, hlavní obor – sklářský průmysl – vykázal jemný růst.

Keramické komínové vložky

Prodej tohoto produktu bohužel tvrdě zasáhla krize ve stavebnictví, meziročně se prodej propadl o 26 %. Také vyhlídky pro letošní rok nejsou prozatím optimistické, byť kombinace klesajících úrokových sazeb a stabilizace na trzích s energiemi by měla přinést v blízké budoucnosti pro tento artikl oživení. Velmi pozitivně se při výrobě keramických komínových vložek projevuje automatizace a robotizace výrobní linky, která přináší zvýšení produktivity práce.

Pálené lupky

Po rekordním nárustu v předloňském roce (+78 %) se dostavila mírná korekce (-11 %). Přetrvávající výpadek ukrajinských dodavatelů tohoto artiklu udržuje naši silnou tržní pozici.

Důležitý je strategický význam vlastního zdroje této základní suroviny pro výrobu šamotových kamenů jako faktoru, který napomáhá udržet konkurenceschopnost finálních výrobků.

Ostatní sortiment

Prodej šamotových a dinasových malt dosáhl růstu o 31 %, zejména v důsledku plnění objemné zakázky dinasové malty do metalurgie.

3. Integrovaný systém řízení (ISŘ) - systém řízení kvality (QMS)

V roce 2023, resp. počátkem ledna 2024, proběhl úspěšně první dozorový audit QMS dle ČSN EN ISO 9001:2016, včetně dohledu nad výrobou keramických komínových vložek (KKV). Audit i dohled proběhl bez neshod či závažných zjištění. Další recertifikační audit QMS proběhne v 11/2025. Osvědčení o shodě výroby KKV není časově omezeno.

Trvale probíhá, dle nařízení vlády ČR 163/2022 Sb., každoroční dohled, který potvrzuje, že výrobky uváděné na trh, splňují požadavky výše uvedeného nařízení vlády a odpovídají předepsané technické dokumentaci.

V roce 2023 proběhl prakticky pouze 1 zákaznický audit dotazníkovou formou ze strany firmy Alro S. A. Slatina. Samozřejmě další ověřování QMS ze strany zákazníků dochází při zákaznických přejímkách.

Ze 14 vytýčených cílů ISŘ pro rok 2023 bylo splněno 7, 4 cíle pokračují, většinou již z důvodu integračního procesu do RHIM, a 3 cíle byly nesplněny.

Vnitřní náklady na neshodné výrobky zůstaly cca stejné jako v roce 2022 a činí 1,25 % z obrátu a.s.

V roce 2023 bylo evidováno 8 reklamací a 3 stížností (6x šamot, 2x dinas) a 13 reklamací na KKV, většinou šlo o drobnosti a poškození. Celkové náklady na externí neshody činily v roce 2023 cca 0,079 % z obrátu společnosti.

Všechny výrobky naší a.s si stále drží vysoký kvalitativní standard a plní požadavky zákazníků. Zákaznické přejímky probíhají bez problémů. Ve 4. čtvrtletí 2023 byl zahájen proces integrace prakticky všech procesů, včetně QMS, do struktury a standardů RHIM, takže u většiny z nich dojde k formálním a systémovým změnám.

4. Oblast technologického rozvoje a vývoje

Oddělení Technologického rozvoje a vývoje (TRaV) hraje klíčovou roli v inovaci a technologickém pokroku. Vývojoví pracovníci se zaměřují na inovaci procesů, což zahrnuje snížení surovinových a výrobních nákladů, zlepšení kvality produktů a zefektivnění výroby. Tyto aktivity zahrnují i automatizaci výrobních linek, optimalizaci technologie výroby a snížení energetické náročnosti.

Oddělení TRaV spolupracuje s obchodním oddělením i oddělením kvality, účastní se jednání se zákazníky jako technická podpora a společně směřují požadavky zákazníků směrem k jednotlivým výrobním závodům. Díky spolupráci s univerzitami je umožněn přístup k nejnovějším poznatkům a technologiím v oboru, společně se podílí na řešení dlouhodobých výzkumných projektů dotovaných ze státního rozpočtu či evropských fondů.

V roce 2023, stejně jako v přechozím roce, byl důraz kladen na snížení energetické náročnosti výroby a snížení uhlíkové stopy. Toho lze dosáhnout např. využitím recyklovaných surovin, a to jak vlastních použitých výrobků odebraných zpět od zákazníka, tak i recyklátů od jiných výrobců, které splňují potřebné parametry pro využitelnost v žárovzdorných produktech. Jako konkrétní příklad lze uvést využití zlomu z výroby keramických filtrů, které lze použít při výrobě izolačních šamotů.

Tyto snahy vyvrcholily úspěšnou žádostí o dotaci v 10. soutěži TREND Technologické agentury ČR s projektem Vývoj progresivních žárovzdorných materiálů s důrazem na redukcii uhlíkové stopy. Ve spolupráci s akademickými pracovníky z Fakulty strojní a stavební ČVUT v Praze se rozjíždí 2,5letý projekt zaměřený jak na materiálovou, tak i technologickou inovaci.

Příchod nového vlastníka majoritního podílu akcií firmy na konci roku 2023 ještě umocnil důležitost celého tématu recyklace, kdy jedním z klíčových ukazatelů výkonu je tzv. recycling rate, tedy podíl využití sekundárních surovin ve výrobě. Nastolený trend úspory energií a snížení uhlíkové stopy tak bude nadále pokračovat i v roce 2024.

Celkově řečeno, oddělení výzkumu a vývoje je hnací silou za inovacemi a pokrokem ve výrobě žárovzdorné keramiky, což umožňuje firmě udržet konkurenceschopnost na trhu a poskytovat kvalitní produkty svým zákazníkům.

5. Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

V uplynulém období činil průměrný fyzický počet pojištěných zaměstnanců v a.s. 663 osob.

Pro nemoc a úraz došlo k následující pracovní neschopnosti (údaje jsou uvedeny v počtu nově hlášených případů a v kalendářních dnech):

Počet případů pracovní neschopnosti	celkem	526
<i>z toho:</i>		
pro nemoc		483
pro ostatní úrazy		20
pro pracovní úrazy		23

Počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	celkem	16 051
<i>z toho:</i>		
pro nemoc		13 960
pro ostatní úrazy		1 133
pro pracovní úrazy		958

Z přehledu je patrné, že byl vyšší počet pracovních úrazů oproti minulému roku (ze 17 úrazů na 23).

Zdroje a příčiny pracovních úrazů (seřazeny dle četnosti):

- manipulace a následné poranění břemenem, přiražení předmětem
- namožení při fyzické zátěži
- pád při chůzi na rovině, v úklonu, na schodech, pád při manipulaci s břemenem, vozem
- pořezání o nástroj při ruční manipulaci s ním
- úder do hlavy (1x)

Z vyhodnocení zdrojů a příčin pracovních úrazů vyplývá, že se nejvíce vyskytují úrazy obecně z důvodu ruční manipulace s břemeny – řešením je zavádění automatizace.

Všechny případy byly šetřeny, byla přijata opatření k nápravě proti opakování úrazů a provedeno odškodnění postižených osob.

6. Péče o životní prostředí

Podniková ekologie je rychle se rozvíjející obor, který každoročně v žebříčku hodnot společností stoupá výše a výše. Z hlediska ochrany životního prostředí je pro naše areály nejdůležitějším dokumentem integrované povolení (IP), vydávané Krajským úřadem, které stanovuje závazné ekologické podmínky provozu. V současné době má a.s. 5 platných IP – pro areál Velké Opatovice, Dinasku Svitavy, Březinu, pro uzavřenou skládku Březinka I. a pro činnou skládku Březinka II. V roce 2023 byly kromě IP Velké Opatovice provedeny změny pro všechny ostatní provozu. Důvodem byly provozní úpravy či požadavky legislativy. Každoročně jsou orgánům státní správy podávány zprávy o plnění jednotlivých podmínek těchto integrovaných povolení.

Celkově bylo oprávněným společnostem předáno 3 039 tun odpadů, z toho bylo 281 tun odpadu nebezpečného. Odpady kategorie „O“ jsou z valné většiny ukládány na vlastní skládce Březince II., odpady nebezpečné jsou předávány oprávněným společnostem. Celkem bylo za rok 2023 vyříděno a odevzdáno 699 tun odpadu určeného k recyklaci. Proces třídění odpadních obalových materiálů pokračoval i nadále. Celkem bylo minulý rok odevzdáno 19,6 tun papírových a 57,8 tun plastových obalů. Měrná produkce odpadů je klíčovým ukazatelem pro hodnocení efektivity odpadového hospodářství. Vyjadřuje, kolik kilogramu odpadů je vyprodukováno při výrobě jedné tuny výrobků. V roce 2023 bylo na jednu tunu výrobků vyprodukováno 18,22 kg odpadu, což představuje zlepšení oproti roku 2022, kdy bylo 18,88 kg odpadů/t výrobků.

V roce 2023 bylo na skládku Březinka II. přijato celkem 24 850 tun odpadů kategorie „O“. Většinu tvořily komunální odpady a odpady kategorie „O“ od společností a domácností z okolí. Menší část, kterou je nutné legislativně udržovat pod limitní hodnotu 25 hm. % za každé čtvrtletí, což bylo dodrženo, tvořily odpady na technické zabezpečení skládky.

Pro areály Velké Opatovice a Březinu byla i nadále čerpána podzemní voda z vlastních zdrojů. Za rok 2023 bylo z vlastního zdroje, vrtu HG-11, pro Velké Opatovice odebráno celkem 193 899 m³. Z pramenních zářezů na Březině bylo odebráno 3 843 m³ podzemní vody. Z hlediska odpadních vod bylo z areálů Velké Opatovice, Březina a Březinka vypuštěno celkem 102 tis. m³. Z bývalých důlních provozů na Hřebči a Nové Vsi bylo pro provzdušnění a sedimentaci vypuštěno 203 tis. m³.

V roce 2023 bylo provedeno celkem 19 autorizovaných měření emisí. Konkrétně bylo měřeno 12 zdrojů znečišťování v areálu Velké Opatovice, na Dinasce 4 zdroje a na provozu v Březině celkem 3 zdroje. Měření emisí bylo provedeno autorizovanou společností TOP ENVI Tech Brno a veškeré výsledky se pohybovaly v podlimitních hodnotách.

Ze skládek Březinka I. a Březinka II. je těžen skládkový plyn a je dodáván do kogeneračních jednotek, jejichž provozovatelem je Ústav využití plynu. Na kogeneračních jednotkách bylo vyrobeno a předáno do sítě celkem 1 181 MWh elektrické energie. Odpadní teplo bylo i nadále používáno k sušení jílu. Část odpadního tepla sloužila k ohřevu čištění skládkové vody a ke zlepšení čistírenského procesu na sousední čistírně výluhových vod.

7. Oblast technicko-investičního rozvoje

Rok 2023, co se výše objemu investovaných prostředků týká, se řadí spíše k těm chudším. Oproti roku 2022 byly sice investice zhruba o čtvrtinu vyšší, ale zdaleka nedosahovaly úrovně předchozích investičně bohatých let, kdy se blížily až hranici 200 mil. Kč.

Celkový objem zaúčtovaných investic představoval:

❖ Pořízení nehmotného investičního majetku ...	1 196 tis. Kč
❖ Pořízení hmotného investičního majetku ...	75 998 tis. Kč
❖ Pořízení forem s jejich následnou aktivací ...	25 220 tis. Kč
❖ Investice celkem ...	102 414 tis. Kč

Z plánu investičních akcí jednotlivě převyšujících 1 mil. Kč předložených představenstvem, byly pro rok 2023 dozorčí radou schváleny tyto:

1. Linka přípravy lehčených šamotů a dinasů	(Divize 02 – Nová šamotka) – pozastaveno
2. Dieselagregát	(Divize 02 – Nová Šamotka) – dokončeno v r. 2023
3. Mikrovlnné sušení	(Divize 03 - Dinaska)
4. CNG stanice	(Divize 03 - Dinaska) – dokončeno v r. 2024
5. Parkoviště, oplocení areálu, vrátnice	(Divize 03 - Dinaska)
6. Fotovoltaické elektrárny	(Divize 04 – Dinaska a Velké Opatovice)
7. Zastřešení skladu lupků	(Divize 06 – Březina) - dokončeno v r. 2023
8. Odprášení budovy šachtových pecí	(Divize 06 – Březina) - dokončeno v r. 2023
9. Drtící linka	(Divize 06 – Březina + Divize D02–Velké Opatovice)
10. Nakladač	(Divize 06 – Březina) - dokončeno v r. 2023

Některé investiční akce musely být vzhledem k dodavatelským termínům, realizačně prodlouženy do roku 2024. Zároveň došlo k dokončení některých investičních akcí z roku 2021 a 2022:

1. Vodní paprsek	(Divize 04 – Dinaska)
2. Robotizace lisu č.5	(Divize 02 - Nová šamotka)
3. Rekonstrukce přípravný surovin	(Divize 03 – Dinaska)

Jako významné akce pro rok 2023 můžeme označit investici do odprášení budovy šachtových pecí a výstavbu moderních skladovacích boxů se zastřešením a přílehlou plochou z panelů pro skladování lupků. Tyto realizace nejen zvýšily bezpečnost a efektivitu v provozu, ale také přinesly významný příspěvek k udržitelnosti.

Investice do odprášení budovy šachtových pecí zdůrazňuje průmyslovou odpovědnost a spolu s ní přichází nejen technologický pokrok, ale také zásadní zlepšení pracovního prostředí a možnosti efektivního zpracování odprašků přímo v rámci výroby. Klíčovým prvkem nového zařízení je zvýšená bezpečnost práce pro zaměstnance, kteří pracují v budově šachtových pecí. Odsávací systém eliminuje prachové částice vznikající během výrobního procesu, což zvyšuje celkovou ochranu pracovníků.

Zlepšení pracovního prostředí není však jediným benefitem této investice. Nový systém umožňuje efektivní zpracování odprašků přímo na místě a vytváří tak možnost získat cennou surovinu pro další výrobu. Tato inovace znamená nejen ekonomické výhody, ale také přispívá k udržitelnějšímu a energeticky efektivnějšímu provozu.

Důležitým aspektem je také snížení závislosti na externích dodavatelích odprašků, které bylo dosud řešeno ve spolupráci s ČLUZ. Investice do vlastního zpracování odprašků posiluje nezávislost a kontrolu nad výrobním procesem.

Druhou významnou investicí byla výstavba skladovacích boxů pro lupky, která nám umožňuje efektivně uchovávat vypálenou surovinu v suchém a bezpečném stavu před nepříznivými povětrnostními vlivy, což představuje důležitý krok v našich možnostech lepšího servisu pro koncové zákazníky.

Nově postavené skladovací boxy nejsou pouze stavebním přínosem, ale také strategickým tahem směrem k optimalizaci logistiky a poskytování vysoce kvalitních produktů. Díky nim můžeme garantovat našim koncovým zákazníkům, že vypálená surovina bude uchovávána v optimálních podmínkách, což má klíčový vliv na kvalitu výsledného produktu.

Tyto investice přispějí k bezpečnějšímu a udržitelnějšímu provozu a představují nejen krok vpřed, ale jsou i klíčovým milníkem směrem k moderní, zodpovědné a konkurenceschopné výrobě.

Kromě výše uvedených akcí byla realizována i celá řada drobnějších investičních akcí s nákladem do 1 mil. Kč a také rekonstrukcí stávajících zařízení, které jsou z hlediska schvalování v kompetenci představenstva a.s.

Jedná se například o tyto:

- ❖ Rozšíření parkoviště u výpočetního střediska ve VO
- ❖ Kompresory – 2 ks
- ❖ Otočný jeřáb o nosnosti 1 tuny
- ❖ Sinusový permanentní magnetický stůl
- ❖ Teplovzdušný agregát Robur
- ❖ Spektrofotometr Shimadzu

Z hlediska zdrojů financování investic firma stejně jako v minulosti disponovala dostatečnými vlastními zdroji, kterými byly především odpisy ve výši cca 105 mil. Kč a nerozdělený zisk z předchozích let. Vzhledem k dobré finanční kondici firmy nebyly žádné nové investiční úvěry pořizovány.

Vedle investičního pořízení majetku byla, podobně jako v minulých letech, využita forma leasingu pro obměnu parku osobních automobilů – celkem ve výši 6 106 tis. Kč.

Objem zaplacených leasingových splátek v roce 2023 činil 3 238 tis. Kč.

Mimo investičních úkolů spojených s obnovou hmotného investičního majetku má technický úsek na starost i péči o jeho provozuschopný stav. Kromě činnosti vlastních pracovníků zabývajících se opravami a údržbou, byly nakoupeny služby související s opravami ve výši 46 mil. Kč.

8. Ekonomická a finanční oblast

Základní aspekty hodnoceného roku

Po velmi úspěšném roce 2022 lze i rok 2023 hodnotit také jako velmi úspěšný. Na hospodaření v hodnoceném roce měly největší vliv inflační tlaky, zejména se naplno projevil nárůst cen energií a surovin, které se společnost snažila převést do cen svých výrobků.

Ve srovnání s předcházejícím obdobím došlo k celkovému poklesu výroby v technických jednotkách o 16,29 %. K poklesu došlo prakticky napříč celým spektrem produktového portfolia, z nosných produktů keramické komínové vložky -28,50 %, dinasové kameny - 23,80 %, šamotové kameny -14,80 %.

Protože prodej v technických jednotkách zaznamenal pokles, průměrná cena za tunu prodaných výrobků vzrostla v meziročním srovnání o 7,68 %. Kombinovaně nám tyto protichůdné efekty přinesly pokles tržeb námi vyráběných žáromateriálů o 94.060 tis. Kč (-5,31 %).

V průběhu roku 2023 docházelo k postupnému mírnému oslabování koruny vůči EUR, a to z kurzu 24,115 CZK/EUR na počátku roku 2023 až k hodnotě 24,725 CZK/EUR na jeho konci. Tento vývoj lze pro společnost považovat za příznivý, protože export za hodnocený rok představuje 81,67 % z tržeb za výroby a služby.

Jednotlivé sortimentní skupiny se na obratu podílely následovně	
šamotové kameny	42,90 %
dinasové kameny	21,69 %
keramické komínové vložky	6,83 %
suroviny (jíly a pálené lupky)	5,51 %
teplojemné magnetitové tvarovky	5,14 %
netvarové žáromateriály	4,23 %
formy	3,59 %
zboží	2,62 %
ostatní včetně služeb	7,49 %

Změna stavu zásob vlastní činnosti vykázala za rok významný nárůst 178.574 tis. Kč. Akciová společnost reagovala na změny vstupů v průběhu roku a také na očekávané změny v souvislosti s plánem na rok 2024. Kromě úpravy plánových kalkulací ve třetím kvartálu u části produktového portfolia, proběhla obecná úprava kalkulací také na konci roku s cílem co nejvíce se přiblížit plánovaným vstupům pro rok 2024. Kromě průběžně nově kalkulovaných výrobků došlo i k přecenění části zásob hotových výrobků v celkové hodnotě 1.856 tis. Kč (září 2023) a 12.540 tis. Kč (prosinec 2023).

Aktivace materiálu a dlouhodobého majetku vytvořeného vlastní činností stoupla z hodnoty 11.699 tis. Kč v roce 2022 na hodnotu 19.375 tis. Kč v roce 2023 a představuje především hodnotu vytěžených jílu.

U ostatních provozních výnosů v celkové výši 61.195 tis. Kč představují poplatky vybírané za ukládání odpadu na skládce částku 13.047 tis. Kč (recipročně jsou ovšem obsaženy i v nákladech (jako poplatky hrazené celnímu úřadu). 39.613 tis. Kč pak tvoří zúčtované provozní dotace, především na emisní povolenky.

V oblasti finančního výsledku hospodaření jsou na straně výnosů zachyceny zejména kurzové zisky 25.891 tis. Kč a výnosy z finančních zajišťovacích derivátů 24.680 tis. Kč.

U materiálových nákladů došlo ve srovnání s předcházejícím rokem k nárůstu o 30.050 tis. Kč (5,90 %). U dodávek zemního plynu poklesla spotřeba o 7,87 % v měrných jednotkách, ve finančním vyjádření pak došlo k nárůstu o 111,33 % (rok 2022 115.000 tis. Kč, rok 2023 243.634 tis. Kč) K poklesu v měrných jednotkách došlo díky realizaci úsporných opatření. I přes zajišťování nákupu zemního plynu prostřednictvím termínovaných obchodů u dodavatele, došlo k postupnému razantnímu navyšování ceny této komodity. U nákladů na elektrickou energii došlo k podobnému vývoji, spotřeba v měrných jednotkách poklesla o 4,66 %, avšak náklady na elektrickou energii narostly o 42,90 % (2022 59.863 tis. Kč; 2023 104.839 tis. Kč). Společnost zajišťuje nákupy elektrické energie se stejným přístupem jako u zemního plynu (termínované nákupy u dodavatele).

Snížení o 56,62 % je zaznamenáno u nakupovaných služeb. Nejvíce k tomuto snížení přispěla změna podmínek u přepravy odběratelům, kdy došlo k meziročnímu poklesu o 48,64 % (66.564 tis. Kč). Bez započtení vlivu přepravného pak poklesly nakupované služby o 26,42 % (23.406 tis. Kč), zejména v oblasti externích provizí za stejné obchodní případy a u ostatních služeb.

Ke snížení nákladů došlo u odpisů dlouhodobého majetku. Účetní odpisy ve výši 104.742 tis. Kč představují pokles o 7,01 %. Snížení představuje zejména úbytek odpisů forem pro výrobu žáruvzdorných materiálů.

Tvorba opravné položky k zásobám hotových výrobků představuje částku 21.418 tis. Kč. Společnost používá pro stanovení výše opravné položky ustálenou metodiku pro bezpohybové zásoby nad jeden rok. Tyto zásoby jsou odprodávány jiným zákazníkům s výraznou slevou anebo postupně používány jako výchozí surovina pro další následující výrobu.

V důsledku odpisu nevymahatelných pohledávek, na jejichž nominální hodnotu byla opravná položka natvořena již v minulých účetních obdobích, došlo paralelně s odepsáním pohledávek k zúčtování těchto opravných položek ve výši 695 tis. Kč. Hodnota opravných položek k nepromlčeným pohledávkám představuje k datu účetní závěrky částku 12.259 tis. Kč, meziročně se jedná o nárůst o 503 tis. Kč. Pohledávky, od jejichž doby splatnosti uplynulo více než 365 dní, jsou kryty 100 % hodnoty opravné položky. U pohledávek 180 dnů po splatnosti je pak natvořena opravná položka ve výši 20 % jejich nominální hodnoty.

Z ostatních provozních nákladů jsou významnými položkami jako vždy zůstatková cena při prodeji materiálu – palety (obaly), které jsou fakturovány spolu s výrobky (29.021 tis. Kč), dále vybrané a následně odvedené poplatky za ukládání odpadu na skládce komunálního odpadu (14.076 tis. Kč), spotřebované emisní povolenky (41.177 tis. Kč). Snížené počty emisních povolenek alokovaných státem již přestávají pokrývat naši roční spotřebu. Ve střednědobé předpovědi na 5 let je současný odhad pro společnost ještě bez dopadu potřeby dokupování. Avšak jasnější kalkulaci dopadu bude možné provést až po předložení zprávy za rok 2025. Podmínkou pro stanovení dalšího postupu společnosti je tzv. druhé alokační období (2026-2030) v rámci 4. obchodovacího období EU ETS (2021-2030). Tyto podmínky nebyly zatím stanoveny i s ohledem na to, o jaké politikum se jedná.

Zákonné rezervy tvořené z nákladů společnosti, jež jsou spojeny se skládkováním komunálního odpadu, těžební a rekultivační činností představují zvýšení o 5.793 tis. Kč (z toho 2.765 tis. Kč je tvořeno přijatými úroky z finančních částek k těmto rezervám uložených na vázaných účtech). Pohyb na ostatních účetních rezervách pak tvoří nárůst o 2.208 tis. Kč, který se skládá především z rezervy na rekultivaci pozemků dotčených těžbou a odměny za dosažený výsledek hospodaření 2023.

V oblasti finančních nákladů jsou pak rozhodující položkou kurzové ztráty (25.407 tis. Kč), a to ať už realizované v průběhu roku anebo ty z ocenění majetku a závazků kurzem k datu roční účetní závěrky.

Ve finále tedy byl ve výkazu zisků a ztrát za rok 2023 vykázán zisk před zdaněním ve výši 160.015 tis. Kč. Po zúčtování operací spojených se sestavením přiznání k dani z příjmů právnických osob a stanovení odložené daně v celkovém součtu 25.911 tis. Kč pak představuje výsledek hospodaření k rozdělení částku 134.104 tis. Kč. Při respektování vnějších faktorů, které na dosažený výsledek hospodaření měly vliv, lze tedy hovořit o dalším velmi úspěšném roce.

Dosažený výsledek hospodaření příznivě ovlivnil i ukazatel EBITDA, jehož hodnota je 264.688 tis. Kč. Představuje sice pokles o 17,27 % z hlediska meziročního srovnání, ale i tak je ukazatel v absolutním vyjádření velmi slušný. Odpisy dlouhodobého majetku byly ve srovnání s předcházejícím obdobím nižší o 7.893 tis. Kč.

Na hodnocený rok je třeba pohlédnout i z pohledu bilance společnosti sestavené k 31.12.2023. Výdaje na pořízení dlouhodobého majetku činily 102.414 (bez započtení přijaté dotace na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 7.755 tis. Kč). Této oblasti se věnuje samostatná kapitola výroční zprávy. Z uvedených hodnot pak částku 25.220 tis. Kč představuje hodnota krátkodobých a dlouhodobých forem pořízených ve vlastní režii.

Dlouhodobý finanční majetek vyjadřuje obchodní podíl v dceřiných společnostech, kde se s výjimkou přecenění investice ekvivalencí nic nezměnilo.

U oběžných aktiv došlo k nárůstu o 68.064 tis. Kč. Tato změna je zejména ovlivněna nárůstem hotové výroby o 117.078 tis. Kč.

Celkový stav zásob se navýšil o 139.638 tis. Kč, i když opravná položka k výrobkům, snižující jejich hodnotu narostla o 21.418 tis. Kč. V hrubé hodnotě, bez odečítání hodnoty opravné položky, pak činí nárůst výrobků 138.496 tis. Kč a podílil se tak největší měrou na celkovém vzestupu oběžných aktiv.

Pohledávky z obchodních vztahů (mimo skupinu) nezaznamenaly výraznou změnu (pokles o 13.345 tis. Kč). Naopak pohledávky za podniky ve skupině („C.II.2.2 - ovládaná nebo ovládající osoba“) vykazují pokles o 62.858 tis. Kč.

Po rozvahném dni 31. 12. 2023 došlo ke zpoždění plateb u zákazníka Liberty Ostrava a.s. Ke dni sestavení Přílohy k účetní závěrce činí pohledávka za tímto zákazníkem 9.255.644 Kč. S ohledem na to, že k rozvahnému dni byly pohledávky za tímto zákazníkem v rozmezí před splatností až do 146 dnů po splatnosti a se zákazníkem jsou vedena intenzivní jednání, nebyla tvořena opravná položka k pohledávkám na tyto pohledávky.

Celkově pak hospodaření s pracovním kapitálem přineslo pozitivní změnu nárůstu zůstatku hotovosti na bankovních účtech o 45.336 tis. Kč. Zůstatky na bankovních účtech zahrnují také deponované zákonné rezervy na sanaci pozemků dotčených těžbou, likvidaci důlních škod a sanaci skládky komunálního odpadu v celkovém součtu 69.629 tis. Kč. Zbývající částku tvoří volné prostředky na finančních účtech společnosti.

Tyto uvedené skutečnosti nakonec rezultovaly do celkového zvýšení bilanční sumy o 59.303 tis. Kč. Na straně pasiv toto zvýšení ovlivnilo zvýšení vlastního kapitálu společnosti.

Základní kapitál zůstal i nadále nezměněn, od založení a.s. má hodnotu 757.400 tis. Kč. Vlastní jmění kladně ovlivnil výsledek hospodaření běžného roku, výsledek z let minulých, plusové saldo z tvorby rezervního fondu a oceňovací rozdíly z přecenění majetku (přecenění podílu v dceřiné společnosti a zajišťovacích derivátů). Snižujícím faktorem pak bylo čerpání sociálního fondu. Z vlastních zdrojů byly také v roce 2023 vyplaceny dividendy akcionářům ve výši 60 Kč na akcii, což v součtu znamenalo 45.444 tis. Kč. Na konci hodnoceného roku byl vlastní kapitál společnosti vyčíslen na 1.480.396 tis. Kč, což při emisi 757.400 kusů akcií představuje vnitřní hodnotu jedné akcie ve výši 1.954,58 Kč.

V cizích zdrojích došlo k navýšení zákonných rezerv na skládku a těžební činnost o 6.191 tis. Kč a rezerv na známé mandatorní výdaje přenesené z běžného do následujícího roku o 1.710 tis. Kč.

Významným zdrojem krytí majetku byly bankovní úvěry. V průběhu hodnoceného roku pokračovala spolupráce se všemi třemi bankami, Komerční bankou, ČSOB a UniCredit Bankou.

Z hlediska struktury všech úvěrů činí zůstatky těch investičních ke konci roku 58.197 tis. Kč. Splátky těchto úvěrů plánované do 1 roku jsou však v bilanci uvedené mezi krátkodobými. Krátkodobé úvěry v podobě kontokorentů nebo revolvingových půjček nebyly k 31. 12. 2023 čerpány. Během účetního období došlo tedy ke snížení čerpání úvěrů o sumu 68.209 tis. Kč, což se velmi výrazně projeví na zlepšení ukazatelů likvidity společnosti.

Závazky vůči dodavatelům poklesly o 27.390 tis. Kč, přijaté zálohy od odběratelů oproti tomu vzrostly o 116.956 tis. Kč, což součtu znamenalo nárůst závazků celkově o 89.567 tis. Kč a celkově tak tato změna přinesla významné snížení pracovního kapitálu a pozitivní přínos do cash flow.

Vedení společnosti se podařilo v průběhu roku 2023 dále snížit zadluženost firmy a tím ozdravit její finanční situaci. Zároveň došlo k dalšímu pozitivnímu vývoji mezi poměrem vlastního a cizího kapitálu. Mimobilanční závazky společnosti představují závazky z finančního pronájmu movitého majetku (vysokozdvížeň vozíky, osobní automobily a CNC stroje).

Společnost nadále dlouhodobě eviduje také závazky související s těžbou a skládkováním, tedy rekultivační a monitorovací povinnosti, na něž je tvořena dostatečná zákonná účetní rezerva představující k závěru roku 2023 částku 71.785 tis. Kč.

Průběžně vykazovala akciová společnost bezproblémovou likviditu. Relativně komfortní úvěrové rámce nebyly pro provozní financování v tomto období plně využívány.

Východiska a cíle roku 2024

V prosinci 2024 nám byl nově zvolenou dozorčí radou stanoven poměrně ambiciózní podnikatelský záměr. Tím hlavním důvodem byl fakt, že do nového roku vstoupíme již jako součást velké mezinárodní firmy zabývající se výrobou žáromateriálů – RHI Magnesita GmbH, která má velmi rozsáhlou obchodní síť s mnoha desítkami zastoupení na všech kontinentech. V roce 2024 s ní budeme sdílet důležité obchodní zkušenosti a informace, které by nám měly pomoci získávat nové obchodní příležitosti. Dalším velmi pozitivním faktem pro rozhodování bylo, že se nám pro rok 2024 podařilo zafixovat ceny energií mnohem lépe, než v předchozím roce 2023. V podnikatelském plánu předpokládáme obrat v objemu 1,97 mld. Kč a plánujeme vyrobit a prodat 110 tun výrobků a dosáhnout zisk ve výši 168,6 mil. Kč. V době psaní této zprávy se však začal projevovat poměrně výrazný pokles našich zakázek způsobený váhavostí našich zákazníků s realizací velkých oprav a investic využívající naše žáromateriály. Rovněž se ukázal pokles ve výstavbě rodinných a bytových domů, který se již projevil ve snížené potřebě našich výrobků pro tento obor stavebnictví. Z tohoto pohledu je náš podnikatelský plán velmi náročný. Zakázková naplněnost je na úrovni cca 1-2 měsíců dopředu, a to je zpráva, která také naše obavy potvrzuje. V případě získání některého z větších námi nabízených projektů v letošním roce by se ale situace mohla výrazněji zlepšit.

Pro rok 2024 je proto nutností, abychom co nejvíce zintenzivnili práci v systému úsporných opatření a také v maximální míře uplatňovali tlak na nižší ceny všech našich dodavatelů. V roce 2024 se rovněž plánuje zjednodušení firemní struktury pro možnost efektivnějšího řízení a sledování nákladovosti jednotlivých provozů. Divizní uspořádání se v průběhu prvního čtvrtletí změní a vzniknou pouze čtyři výrobní závody (Šamot, Dinas, Suroviny, Formy).

Musíme rovněž zvládnout situaci s relativně nepříznivým kurzem české koruny vůči euru a dolaru, a také s nedostatkem pracovní síly zejména v odborných profesích. Začleněním našeho obchodního týmu do struktury RHI Magnesita hodláme ještě více zintenzivnit činnost vedoucí k získání nových zakázek našeho prodejního týmu. Výrobní závody budeme směřovat na druhy výroby a výrobků, u nichž jsou prokazatelně dostatečně vysoké krycí příspěvky a zároveň je ještě důsledněji stimulovat k úsporám nákladů všeho druhu. Dále budeme důsledně uplatňovat nástroje osobní hmotné zainteresovanosti zaměstnanců, aby byly co nejučinnější v procesu zvyšování produktivity práce. Stále musí být kladen důraz na změnu struktury výrobků k těm s nižší energetickou náročností a vyšší přidanou hodnotou. Nově nastavená orientace technických a výzkumných kapacit společnosti bude směřována do oblasti úspor energií. K tomuto tématu se naši společnost podařilo získat pro náš výzkumný úkol významnou státní podporu.

Velká priorita bude věnována ochraně zdraví našich zaměstnanců a zlepšování jejich pracovních podmínek. Bezpečný způsob práce v našich náročných výrobních procesech musí být pro nás naprostou samozřejmostí a standardem. Rovněž bude věnována zvýšená pozornost ochraně životního prostředí a snižování naší uhlíkové stopy.

Systematická práce s lidmi, jejich cílevědomé vedení, řízení, vzdělávání a odborná výchova musí být dostatečně prosazována. Důležité je vytvářet tvůrčí a činorodou atmosféru na všech pracovištích a nadále dobře spolupracovat s odborovými organizacemi.

Chceme se také intenzivněji věnovat zavádění další robotizace všech výroby, jejichž charakter nám to dovolí. Automatizace a modernizace strojů a zařízení na všech výrobních divizích bude i v roce 2024 nadále aktuálním tématem.

Do roku 2024 vstupujeme s cílem plné integrace do skupiny RHI Magnesita, což nám pomůže vyrovnat se se všemi vnějšími problémy, které doba, ve které žijeme a podnikáme, přináší.

Udržení prosperity naší společnosti zajistí zaměstnancům potřebné pracovní jistoty a možnost uspokojovat své materiální potřeby. Udržet prosperitu firmy ale není jednoduchá věc, proto se o to musíme snažit všichni na všech pracovištích. Naše společnost musí být ve svých krocích velmi zodpovědná a činit taková opatření, aby eliminovala okolní rizika. Proto má jasně vymezený program a témata, kterými se bude v oblasti svého podnikání zabývat.

Do roku 2024 vstoupila naše společnost v dobré ekonomické, technické i personální kondici. Naším cílem je, aby firma pokračovala ve svém pozitivním a úspěšném trendu a naplňovala beze zbytku představy svých akcionářů, obchodních partnerů a ostatních subjektů a v neposlední řadě i svých zaměstnanců. Jsem přesvědčen, že také hospodářský rok 2024 se nám díky společnému úsilí všech mých spolupracovníků z pracovních týmů v našich závodech a také našich kolegů ve skupině RHI Magnesita podaří úspěšně zvládnout.

Jiří Kyncl

předseda představenstva a.s.

Zpráva představenstva RHI Magnesita Czech Republic a.s.

dle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích

(Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023)

A. Struktura vztahů mezi jednotlivými osobami (§ 82, odst. 2 písm. a)

Osoba ovládající do 2. 10. 2023 <i>se sídlem</i>	:	P-D Industriegesellschaft mbH Wilsdrufferstrasse 11 01723 Wilsdruff Německo
<i>zápis v obchodním rejstříku</i>	:	HRB 1052
Osoba ovládaná <i>se sídlem</i>	:	RHI Magnesita Czech Republic a.s. Nádražní 218 679 63 Velké Opatovice Česká republika
<i>identifikační číslo</i>	:	16343409
<i>Obchodní podíl osoby ovládající u ovládané</i>	:	86,79 %
Osoba ovládající od 3. 10. 2023 <i>se sídlem</i>	:	RHI Magnesita GmbH Kranichbergasse 6 1120 Vídeň Rakousko
<i>zápis v obchodním rejstříku</i>	:	FN 442121d
Osoba ovládaná <i>se sídlem</i>	:	RHI Magnesita Czech Republic a.s. Nádražní 218 679 63 Velké Opatovice Česká republika
<i>identifikační číslo</i>	:	16343409
<i>Obchodní podíl osoby ovládající u ovládané</i>	:	86,77 %

Obsah zprávy o vztazích ovládané osoby (dále jen jako „společnost“) za rok 2023 je ovlivněn převodem vlastnických práv k majoritní většině akcií společnosti z P-D Industriegesellschaft mbH na RHI Magnesita GmbH. Došlo tak ke změně nejen ovládající osoby, ale také ke vstupu do skupiny RHI Magnesita, což s sebou přineslo další změny, především na poli vztahů k osobám ovládaným stejnou ovládací osobou. Pochopitelně, vztahy s některými osobami ovládanými společností P-D Industriegesellschaft mbH již v budoucnu nebudou předmětem zprávy o vztazích společnosti, a naopak představenstvo se bude vyjadřovat ke vztahům k osobám ovládaným společností RHI Magnesita GmbH.

Vztahy vůči osobám náležejícím do skupiny P-D Group. Skupina P-D Group je uskupením obchodních společností, které jsou podle předmětu podnikání rozděleny do tří sekcí:

- skleněná vlákna
- žárovzdorná keramická výroba

- servis (firmy s různorodým zaměřením)

Konsolidačním subjektem skupiny P-D je společnost P-D Management Industries-Technologies GmbH Wilsdruff, Německo. Společnost P-D Management Industries – Technologies GmbH disponuje 100% obchodním podílem ve společnosti P-D Interglas Technologies GmbH Erbach Německo, která má 69,17% podíl v ovládající společnosti P-D Industriegesellschaft mbH. Zbývající podíl v ovládající společnosti P-D Industriegesellschaft ve výši 30,83 % náleží společnosti P-D Industrie Holding GmbH & Co. KG.

Z jednotlivých společností, které tvoří či tvořily skupinu P-D Group, resp. skupinu RHI Magnesita, kooperovala ovládaná společnost RHI Magnesita Czech Republic a.s. s následujícími:

1. P-D Management Industries-Technologies GmbH Wilsdruff (dále jen P-D MIT)

Jedná se o společnost, která vlastní obchodní podíly několika dalších společností ve skupině (nikoliv však přímo ovládané osoby) a v denní praxi představovala konsolidační a správní orgán celé skupiny. Její součástí bylo rovněž detašované výpočetní centrum, které provádělo správu IT – systému celé skupiny. Mezi touto společností a ovládanou osobou byla uzavřena dne 10. 6. 2005 Smlouva o poskytování služeb (Dienstleistungsvertrag), na jejímž základě – na komerční bázi – byly poskytovány organizačně-správní, konsolidační, marketingové, poradenské, IT a další služby pro ovládanou společnost a obdobným způsobem i pro ostatní společnosti v rámci skupiny. Celkově představovaly dodané a vyúčtované služby a ostatní plnění za rok 2023 ze strany P-D MIT částku 11 790 641,98 Kč; plnění ze strany ovládané osoby nenastala.

2. P-D refractories GmbH Wilsdruff, Německo (dnes RHI Magnesita Bochum, GmbH)

Je společností, jejímž vlastníkem byla s podílem 95,89 % společnost P-D MIT a dále s podílem 4,11 % nadace JPD Stiftung, oba subjekty založeny dle práva Spolkové republiky Německo. Společnost P-D refractories GmbH měla sídlo ve Wilsdruffu, ale vlastní výrobní závod produkující žárovzdorné materiály se nachází v Bochumi. Tato společnost byla rovněž předmětem transakce mezi skupinou P-D a RHI Magnesita. I proto k dnešnímu dni nese název RHI Magnesita Bochum, GmbH. Společnost je ze 100 % vlastněna společností RHI Magnesita Deutschland AG, společností založenou podle německého práva. RHI Magnesita Deutschland AG je z 12,5 % vlastněna přímo mateřskou společností skupiny RHI Magnesita N.V., založenou dle nizozemského práva a z 87,5 % je vlastněna rakouskou společností Radex Vertriebsgesellschaft m.b.H., která je ze 100 % vlastněna rakouskou společností Veitsch-Radex GmbH & Co OG, která je ze 100 % vlastněna rakouskou společností RHI Magnesita GmbH, která je ze 100 % vlastněna mateřskou společností skupiny RHI Magnesita N.V. založenou dle nizozemského práva.

Vztahy vůči uvedené společnosti spočívají v dlouhodobé obchodní spolupráci především v dodávkách ocelových a dřevěných forem pro závod v Bochumi a v oboustranných subdodávkách zboží zejména v případě větších společných obchodních projektů. Dodávky ze strany ovládané osoby v roce 2023 však jednoznačně převažovaly. Veškeré obchody jsou realizovány na komerční bázi za standardních podmínek. Ta představovala v roce 2023 u ovládané osoby vydané faktury v celkové výši 253 258 338,79 Kč. Plnění směrem k ovládané společnosti pak činila v souhrnu 35 164 394,31 Kč. Současně ovládaná společnost poskytla své sesterské společnosti služby v úhrnné výši 749 329,23 Kč, z nichž převážnou část tvořily mzdové náklady zaměstnance poskytujícího servis částečně i sesterské společnosti a náklady na pořízení forem. Ovládaná společnost pak sama nesla náklad na služby ve výši 1 921 992,86 Kč, z nichž převážnou část tvořily přeúčtovaný podíl na odměně a výdajích člena představenstva Stephana Lohna, podíl na nákladech na laboratorních zkouškách výrobků a poměrná část nákladů společné prezentace na veletrhu ALUMINIUN.

3. P-D Glasseiden GmbH Oschatz

Od této společnosti ze sekce „Skleněná vlákna“ odebrala ovládaná společnost spotřební materiál v nepodstatném objemu 26 308,13 Kč. Jiná plnění nenastala. Tato společnost nebyla převedena do skupiny RHI Magnesita.

4. P-D Kremen d.o.o. (dnes RHI Magnesita KREMEN d.o.o.)

V této společnosti, která je těžebním provozem a dodavatelem suroviny – křemence – pro ovládanou společnost i pro další subjekty ve skupině, má RHI Magnesita Czech Republic a.s. podíl 50 % a je dlouhodobě jejím největším odběratelem. I s touto dceřinou společností probíhaly obchody výhradně na komerční bázi shodně s podmínkami, které uplatňovala vůči jiným obchodním partnerům. Celkem byly společností RHI Magnesita KREMEN d.o.o. dodány ovládané osobě suroviny v objemu 20 416 167,76 Kč. Dividenda nebyla v roce 2023 vyplácena.

5. Součástí (vnitřní organizační jednotkou) ovládající osoby P-D Industriegesellschaft mbH

byla rozhodnutím vlastníka již od roku 2013 závod na výrobu žáromateriálů – **Feuerfestwerke Wetro – Puschwitz**. I tento výrobce patří do sekce „Refractories“ a stejným způsobem jako výše zmíněný závod v Bochumi úzce spolupracuje s ovládanou společností. Plnění ovládané společnosti vůči tomuto subjektu představovala v hodnoceném roce do 2. 10. 2023 v oblasti zásob materiálů, výrobků a zboží 6 765 565,90 Kč, naopak stejná plnění přijatá ovládanou osobou činila v souhrnu 50 705 827,85 Kč. Ovládaná osoba dále vyplatila v hodnoceném roce osobě ovládající dividendy za rok 2022 ve výši 40 265 935,03 Kč a poskytla ovládané osobě služby ve výši 250 002,58 Kč.

Součástí transakce mezi skupinou RHI Magnesita a skupinou P-D byl rovněž převod a vyčlenění závodu **Feuerfestwerke Wetro – Puschwitz** do společnosti RHI Magnesita Wetro GmbH. I v budoucnu tak lze očekávat obchodní vztahy s tradičním partnerem, nicméně vystupujícím pod novým názvem.

6. RHI Magnesita GmbH

RHI Magnesita GmbH je společností založenou podle rakouského práva, která k ultimu roku 2023 vlastnila 86,77 % podílu v ovládané společnosti. Veškeré vztahy mezi oběma osobami v hodnoceném roce 2023 spočívaly v poskytnutí služeb ovládající osobě v úhrnné výši 340 059,72 Kč. Tato služba představovala náklady na uvítací setkání se zaměstnanci a představení skupiny RHI Magnesita pořádané ovládanou osobou a byla plně účtována novému vlastníkovi.

7. RHI Magnesita Wetro GmbH

RHI Magnesita Wetro GmbH, společnost založená dle německého práva, představuje nástupnickou organizací závodu Feuerfestwerke Wetro – Puschwitz, který byl vyčleněn ze společnosti P-D Industriegesellschaft mbH. Stejně jako v minulosti pokračovaly standardní obchodní vztahy s tímto výrobním podnikem, když ovládaná společnost dodala zboží v celkovém úhrnu za 29 851 981,96 Kč, sama přitom obdržela zboží v zanedbatelném rozsahu za 5 708,15 Kč.

V souvislosti s vyčleněním závodu Wetro do nové právnické osoby došlo rovněž k převodu otevřených obchodních případů mezi ovládanou osobou a závodem Wetro do nové právnické osoby ve výši 8 001 865,38 Kč.

Společnost RHI Magnesita Wetro GmbH je ze 100 % vlastněna společností RHI Magnesita GmbH.

8. Seven refractories d.o.o.

Seven refractories d.o.o., společnost založená dle slovinského práva je ze 100 % vlastněna společností RHI Magnesita GmbH,

Spolupráce s touto sesterskou společností byla zahájena teprve v posledním kvartále roku 2023, když ovládaná společnost jí dodala zboží v úhrnné výši 1 227 795,67 Kč, vše za standardních obchodních podmínek.

9. RHI Magnesita Deutschland AG

RHI Magnesita Deutschland AG je společností založenou dne německého práva, která je z 12,5 % vlastněna přímo mateřskou společností skupiny RHI Magnesita N.V., založenou dle nizozemského práva a z 87,5 % je vlastněna rakouskou společností Radex Vertriebsgesellschaft m.b.H., která je ze 100 % vlastněna rakouskou společností Veitsch-Radex GmbH & Co OG, která je ze 100 % vlastněna rakouskou společností RHI Magnesita GmbH, která je ze 100 % vlastněna mateřskou společností skupiny RHI Magnesita N.V. založenou dle nizozemského práva. I s touto sesterskou společností začaly být navazovány standardní obchodní vztahy, když ovládaná společnost dodala zboží v úhrnné výši 289 788,20 Kč.

- Úloha ovládané osoby (§ 82, odst. 2 písm. b)

Ovládaná osoba je výrobní podnik zaměřený na produkci žárovzdorných tvarových i netvarových stavebních materiálů, které dodává stovkám zákazníků do více než 40 zemí světa. Kromě žárovzdorné keramiky disponuje značnou kapacitou na výrobu ocelových, dřevěných a plastových forem pro potřebu vlastních výrobních divizí, ale dlouhodobě i pro potřebu výše uvedených kooperujících firem v rámci skupiny i mimo ni.

Úlohou ovládané osoby ve smyslu zákona o obchodních korporacích je:

- dodávat formy pro žárokeraimickou výrobu jednak u osoby ovládající, jednak u ostatních společností ve skupině,
- participovat spolu s propojenými osobami včetně ovládající osoby na obchodní, výrobně-technické a vývojové spolupráci v rámci skupiny.

Veškeré vzájemné dodávky a subdodávky jsou realizovány jak po stránce obchodní, tak i technicko-administrativní obdobně jako ostatní obchody ovládané osoby se třetími stranami a evidence o nich je vedena v plném rozsahu.

B. Způsob a prostředky ovládnání (§ 82, odst. 2 písm. c)

Způsob a prostředky ovládnání se nevymykají právní úpravě v rámci aktuální české legislativy upravující fungování akciových společností.

S podílem 86,79 % u skupiny P-D, reps. 86,77 % u skupiny RHI Magnesita, na základním kapitálu rozhoduje na valných hromadách ovládající společnost prostřednictvím svých statutárních orgánů o všech významných otázkách řešených ovládanou osobou.

Vliv a strategická, koordinační, řídicí a kontrolní činnost ovládající osoby v průběhu roku byla u ovládané osoby zabezpečována členy orgánů a. s.

Ve čtyřčlenném představenstvu a.s. je ovládající společnost zastoupena dvěma členy, a to na pozici místopředsedy panem Bodo Wagnerem a členem představenstva p. Martinem Silbermaglem.

V obsazení dozorčí rady společnosti došlo v roce 2023 k zásadním změnám, když v souvislosti s výše zmíněnou transakcí rezignovali na svoje členství i funkce v dozorčí radě společnosti pánové Stefan Preiss-Daimler a Jan-Carsten Ihle. Na jejich místa byli zvoleni jako předseda dozorčí rady p. Simon Kuchelbacher a jako místopředseda dozorčí rady p. Simon Mösslacher.

Představenstvo ovládané společnosti se scházelo obvykle alespoň jedenkrát za měsíc na pravidelných jednáních. Poté, co transakce převádějící podíl ovládané společnosti na nového majoritního akcionáře, byl iniciován proces integrace ovládané společnosti do koncernu ovládající osoby. Cílem tohoto procesu má být

zejména možnost využití synergických efektů ve skupině, participace na společných obchodních, výrobních a vývojových projektech.

Dozorčí rada ovládané společnosti se v průběhu roku 2023 scházela pravidelně. V určitém smyslu mimořádné zasedání dozorčí rady souviselo s prodejem společnosti do skupiny RHI Magnesita, když dozorčí rada k okamžiku účinnosti transakce provedla výše popsanou změnu v obsazení představenstva. Dozorčí rada má rozhodující postavení ve všech zásadních a strategických záležitostech v ovládané osobě jako je schvalování plánů, roční účetní závěrky a rozdělení zisku i odsouhlasování významných investic a personálního obsazení ostatních orgánů a. s.

C. Jednání týkajících se majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby z popudu některé z propojených osob (§ 82, odst. 2 písm. d)

V hodnoceném účetním období takové jednání neproběhlo.

D. Vzájemné smlouvy mezi propojenými osobami (§ 82, odst. 2 písm. e)

Jedinou dlouhodobou smlouvou mezi ovládanou osobou a jinou společností v rámci firemní skupiny je v části A. zmíněná smlouva o poskytování služeb. Partnerem ovládané osoby v této smlouvě je společnost P-D Management Industries Technologies GmbH Wilsdruff, tedy společnost, která plnila holdingovou roli.

Ostatní právní vztahy mezi subjekty ve skupině představují standardní obchodní vztahy, které jsou realizovány na základě standardních nákladových kalkulací s obvyklou mírou ziskové marže, stejně jako je tomu u jiných – cizích obchodních partnerů.

V rámci celé firemní skupiny, tedy i pro obchodní styk mezi propojenými osobami, platí jednotné platební podmínky.

E. Posouzení vzniku újmy ovládané osobě (§ 82, odst. 3)

V souladu s výše uvedenými skutečnostmi konstatuje představenstvo ovládané osoby RHI Magnesita Czech Republic a.s., že této společnosti v průběhu roku 2023 nevznikla na základě vztahů vůči osobě ovládající ani vůči jiným propojeným osobám žádná újma.

K tomuto konstatování má statutární orgán RHI Magnesita Czech Republic a.s. veškeré potřebné informace.

F. Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami (§ 82, odst. 4)

Výhodou pro všechny propojené a kooperující osoby v nové skupině RHI Magnesita je společný koordinovaný postup vůči zákazníkům na všech světových trzích.

Již sám shora popsaný rozsah obchodních vztahů k jednotlivým propojeným osobám je dokladem o výhodách příslušnosti ke skupině, a to jak ke skupině P-D Group, tak ke skupině RHI Magnesita. Zároveň účelným spojením výrobních, ale i výzkumně-vývojových a personálních kapacit dochází k vytvoření celku schopného nabízet a dodávat i objemově velké a sortimentně náročné zakázky.

Nemalou výhodou ovládané osoby je možnost za oboustranně vyvážených podmínek vyrábět a dodávat subjektům ve skupině formy, a tím jednak dlouhodobě využívat svoji dílenskou kapacitu, jednak dosahovat zajímavých ekonomických přínosů.

Výhodou je rovněž pro všechny propojené firmy společný nákup strategických surovin – především těch, které se dovážejí ve velkých celcích ze zámoří.

V průběhu roku 2023 vykazovaly všechny propojené společnosti uspokojivou likviditu.

Lze tedy konstatovat, že při vzájemné propojenosti uvnitř firemní skupiny P-D Group i uvnitř skupiny RHI Magnesita převažují pro ovládanou osobu RHI Magneista Czech Republic a.s. výhody a neplynou z ní žádná rizika.

Velké Opatovice 12. 3. 2024

Zpráva dozorčí rady

V průběhu obchodního roku 2023 se dozorčí rada soustředila na plnění úkolů uložených příslušnými zákony a stanovami společnosti. Dozorčí rada kontrolovala vedení společnosti a poskytovala rady v otázkách řízení. Dozorčí rada se podílela na přijímání rozhodnutí, která měla pro společnost zásadní význam. Pravidelně dostávala každý měsíc zprávy představenstva, ve kterých byly zachyceny důležité otázky strategie, obchodního vývoje a stavu společnosti s ohledem na rizikové řízení.

Zasedání dozorčí rady

V roce 2023 se konalo pět řádných zasedání, na kterých byly projednány všechny důležité otázky, které byly následně předmětem jednání představenstva.

V roce 2024 se do data konání valné hromady nekonalo prozatím žádné zasedání dozorčí rady.

Zprávy předané představenstvem v průběhu hodnoceného roku byly vždy projednány velmi podrobně. Všechny obchodní případy, které podle příslušné legislativy a stanov vyžadovaly souhlas dozorčí rady, byly před přijetím příslušného rozhodnutí pečlivě posouzeny.

V období mezi schůzemi byla dozorčí rada informována o důležitých a naléhavých záležitostech, a případně požádána o souhlas. Kromě toho byli předseda dozorčí rady i ostatní členové průběžně informováni o aktuálním vývoji obchodní činnosti a o důležitých obchodních případech.

Hospodářská situace společnosti byla při každém zasedání řešena na prvním místě. To se týkalo zejména vývoje obrátu a výsledků hospodářské činnosti, jakož i běžných a budoucích zakázek v jednotlivých oblastech obchodní činnosti.

Na programu jednání dozorčí rady v roce 2023 byla dále tato zvláštní témata:

- Vývoj cen energií a dopady tzv. Green Dealu na aktivity společnosti.
- Klesající množství zakázek pro výrobu v našich výrobních závodech, strategie optimálního zaplnění výrobních kapacit.
- Plán investičního rozvoje pro následující rok a koncepce investic pro další léta, včetně projektů vývoje a výzkumu realizovaných ve spolupráci s vědeckými pracovišti vysokých škol.
- Informace o realizaci investičních akcí – např. automatizace navažování do lisu na D01, automatizace lisů na D02; boxy na skladování surovin na D06, řezání vodním paprskem na D04 a dalších.
- Informace o uhlíkové stopě výroby žárovzdorných materiálů v naší společnosti a akcích na redukci CO₂.

Na základě skutečnosti, že 3.10.2023 došlo ke změně majoritního akcionáře na RHI Magnesita, předseda dozorčí rady pan Stefan Preiss-Daimler i místopředseda dozorčí rady pan Jan-Carsten Ihle rezignovali na své funkce. Zasedání dozorčí rady 18.12.2023 proběhlo v novém složení, na pozici předsedy dozorčí rady společnosti byl zvolen p. Simon Kuchelbacher a na pozici místopředsedy dozorčí rady společnosti pak byl zvolen p. Simon Mösslacher. Na zasedání dozorčí rady byly mimo jiné projednávány tato témata:

- Volba členů představenstva společnosti p. Ing. Jiřího Kyncla, p. Bodo Wagnera a p. Martina Silbernagla
- Podrobné zhodnocení předpokladu hospodářského výsledku společnosti v roce 2023
- Nízká zakázková naplněnost výrobních závodů ve Velkých Opatovicích a ve Svitavách.
- Implementace standardů RHI Magnesita v oblasti BOZP.

Kontrola závěrečných výkazů

Roční účetní závěrka předložená představenstvem ke dni 31. prosince 2023 byla na základě dřívějšího rozhodnutí valné hromady ověřena firmou kratkyaudit s.r.o. Při kontrole bylo zjištěno dodržení všech příslušných zákonů. Auditor potvrdil účetní záznamy bez připomínek. Roční účetní závěrka spolu s výsledkem auditu byla předána všem členům dozorčí rady. Na základě provedeného šetření, dozorčí rada tímto potvrzuje výsledek kontroly roční účetní závěrky, jakož i představenstvem předložené zprávy o situaci a roční účetní výkazy

k 31. 12. 2023 a ty tímto nabývají platnosti. Dozorčí rada projednala a tímto schvaluje návrh členů představenstva na rozdělení zisku.

Dozorčí rada rovněž akceptovala zprávu představenstva o vztazích mezi propojenými osobami ve smyslu § 82 zákona o obchodních korporacích. K této zprávě nebyly vysloveny žádné námitky.

Roční účetní závěrka ke dni 31. prosince 2023 byla dozorčí radou přijata a je navržena valné hromadě ke schválení.